

**PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

**DA UFERSA**

**2024 - 2027**



**PLS**

**UFERSA**



UNIVERSIDADE FEDERAL

**UFERSA**

RURAL DO SEMI-ARIDO



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

**Reitora:** Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira

**Vice-Reitor:** Roberto Vieira Pordeus

**Pró-Reitora de Administração:** Arly Dayany Fernandes Lopes de Carvalho

Pró-Reitor Adjunto de Administração: Lissandro Arielle Vale Batista

**Pró-Reitor de Assuntos Estudantis:** Júlio César Rodrigues de Sousa

Pró-Reitora Adjunta de Assuntos Estudantis: Patricia Silva Rebouças de Araújo

**Pró-Reitora de Extensão e Cultura:** Liz Carolina da Silva Lagos Cortes Assis

Pró-Reitora Adjunta de Extensão e Cultura: Tamms Maria da Conceição Morais Campos

**Pró-Reitora de Gestão de Pessoas:** Raiane Mousinho Fernandes Borges Palhano Galvão

Pró-Reitor Adjunto de Gestão de Pessoas: Willione Pinheiro Alves

**Pró-Reitora de Graduação:** Carolina Malala Martins Souza

Pró-Reitora Adjunta de Graduação: Lindomar Maria da Silveira

**Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação:** Glauber Henrique de Sousa Nunes

Pró-Reitor Adjunto de Pesquisa e Pós-Graduação: Idalmir de Souza Queiroz Júnior

**Pró-Reitor de Planejamento:** Moisés Ozório de Souza Neto

Pró-Reitora Adjunta de Planejamento: Daiane Ferreira da Costa



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

**Comissão Gestora do Plano Diretor de Logística Sustentável**

**Presidente**

**Lissandro Arielle Vale Batista**

*Pró-Reitoria de Administração - Proad*

**Membros:**

**Christien Antunes Pinheiro Falcão de Andrade**

*Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação - SUTIC*

**Daiane Ferreira da Costa**

*Pró-Reitoria de Planejamento - Proplan*

**Daniel Elias Negrão Duarte**

*Divisão de Meio Ambiente - Superintendência de Infraestrutura - SIN*

**Diana Gonçalves Lunardi**

*Centro de Engenharias*

**Kerginaldo Nogueira de Medeiros**

*Divisão de Planejamento, Avaliação Institucional e Governança - Diplan/Proplan*

**Márcio Eider de Medeiros Silva**

*Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS/Proad*

**Moisés Mark Porcinio da Silva**

*Setor de Patrimônio-SP/Proad*



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

**Histórico de versões**

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>
03/2024	1.0	Original



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

**SUMÁRIO**

<b>1. APRESENTAÇÃO</b>	<b>6</b>
<b>2. INTRODUÇÃO</b>	<b>8</b>
<b>3. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS</b>	<b>10</b>
<b>4. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO</b>	<b>12</b>
<b>5. METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS</b>	<b>17</b>
<b>6. DIAGNÓSTICO ATUAL</b>	<b>19</b>
<b>7. PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO</b>	<b>23</b>
<b>8. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO</b>	<b>38</b>
<b>9. CONCLUSÃO</b>	<b>39</b>
<b>10. APÊNDICE</b>	<b>40</b>
<b>11. ANEXOS</b>	<b>43</b>



## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

### 1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) foi criado pelo decreto nº 7.746/2012 para regulamentar o art. 3º da extinta lei de licitações nº 8.666/1993, que teve sua vigência encerrada no final do ano de 2023. Tinha como principal objetivo a mudança de cultura institucional, visando a inserção de critérios de sustentabilidade nas atividades da Administração Pública. Incentivava práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos e de recursos ambientais.

Uma atualização recente do PLS, agora chamado de Plano Diretor de Logística Sustentável, foi instituída pela portaria SEGES/ME nº 8.678/2021, publicada pela Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital, vinculada ao Ministério da Economia. Nessa versão atualizada do PLS, o objetivo principal é o estímulo de estratégias para as contratações públicas, que considere ações referentes a critérios e práticas de sustentabilidade nas compras públicas a serem implementados durante todo o ciclo da contratação, abrangendo as fases de planejamento, seleção do fornecedor, execução e fiscalização do contrato até a destinação final dos rejeitos e resíduos.

O Plano Diretor de Logística Sustentável pode ser definido, conforme portaria SEGES/ME nº 8.678 de 2021, como:

“Instrumento de governança, vinculado ao planejamento estratégico do órgão ou entidade, ou instrumento equivalente, e às leis orçamentárias, que estabelece a estratégia das contratações e da logística no âmbito do órgão ou entidade, considerando objetivos e ações referentes a critérios e a práticas de sustentabilidade, nas dimensões econômica, social, ambiental e cultural”.

A lei nº 14.133 de 2021, que dispõe sobre licitações e contratos administrativos, em seu art. 5º, estabelece o desenvolvimento nacional sustentável como princípio basilar para a sua aplicação. Em seu art. 7º, o inclui como um dos objetivos para o processo licitatório. Nos casos de remuneração variável da contratada, vincula o desempenho da vencedora do certame ao atendimento de critérios de sustentabilidade ambiental definidos no edital de licitação e no contrato.

Diante das exigências atuais por processos, comportamentos, ações e práticas ambientalmente adequadas, o PLS, além de uma obrigação legal, surge como um esforço da administração pública em direção ao desenvolvimento nacional sustentável. Assim, incorpora-se na Administração Pública um importante instrumento de promoção de um novo paradigma para a gestão interna dos órgãos e entidades, influenciando o mercado fornecedor e as contratações



## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

públicas. Fomenta-se, dessa forma, negócios com baixo impacto ambiental negativo, inovações tecnológicas menos prejudiciais ao meio ambiente e padrões de consumo, produção e descarte ambientalmente adequados.

Sendo um instrumento de governança, o PLS deve estar vinculado ao planejamento estratégico da entidade, em longo prazo, e ao planejamento orçamentário do ente. Terá prazo de validade de quatro anos e será revisado anualmente através do relatório anua de avaliação.



## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

### 2. INTRODUÇÃO

A Ufersa imbuída em sua **missão** institucional, que é produzir e difundir conhecimentos no campo da educação superior, com ênfase para a região semiárida brasileira, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e o exercício pleno da cidadania, materializa por meio deste plano mais uma ferramenta que contribuirá para o alcance de sua **visão** de futuro que é tornar-se uma referência nacional e internacional como universidade ambientalmente sustentável correta, integrada à sociedade, como centro de excelência na produção acadêmica, científica, tecnológica e cultural com ênfase no desenvolvimento do semiárido brasileiro.

Assim, o Plano Diretor de Logística Sustentável enquanto instrumento de governança das contratações públicas decorrente de diretriz governamental, objetiva definir, implementar e manter mecanismos de governança das contratações públicas no âmbito da Ufersa, tendo como escopo contribuir para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável.

O plano tem como **objetivos**: orientar as contratações públicas para assegurar a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, inclusive no que se refere ao ciclo de vida do objeto; assegurar tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição; evitar contratações com sobrepreço ou com preços manifestamente inexequíveis e superfaturamento na execução dos contratos; e, incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável. Tais objetivos, no que for aplicável, serão desdobrados em indicadores e metas a fim de possibilitar o seu monitoramento.

Os **conteúdos** deste plano trazem as diretrizes estratégicas das contratações e da logística a serem adotadas; a metodologia da elaboração e as ferramentas utilizadas para aferir os custos indiretos referentes ao ciclo de vida dos produtos e serviços licitados; o diagnóstico com o estado atual da logística e das contratações na instituição; o plano de ações e metas por eixo temático; e, o modo de implementação, monitoramento e avaliação.

Sua **função** principal é nortear a elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA), assim como os estudos técnicos preliminares, os anteprojetos, os projetos básicos e termos de referência de cada contratação. O PLS atuará dessa forma como promotor do desenvolvimento nacional sustentável na Administração Pública, estabelecendo novos paradigmas para gestão interna, buscando influenciar o mercado fornecedor, e fomentar, dessa forma, negócios de impacto, inovação e novos padrões de consumo, produção e descarte mais responsáveis.





Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

A Comissão instituída pela Portaria Ufersa/Gab nº 1.454, de 21 de agosto de 2023 responsabilizar-se-á pela gestão do plano, realizando o monitoramento, avaliação e revisão, durante a sua vigência que será pelo período de 4 anos. O monitoramento terá a frequência avaliativa realizada anualmente, a fim de mensurar os dados e indicar fatos relevantes que tragam impacto aos resultados, podendo ensejar revisão, se necessário.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

### 3. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

Considerando a amplitude do seu escopo, o plano se orienta a partir de princípios e diretrizes consideradas fundamentais na visão da instituição e que estão alinhados às referências a seguir identificadas e consolidadas:

Quadro 1 - Diretrizes

ID	PRINCÍPIO/DIRETRIZ	BASE JURÍDICO-NORMATIVA
PD01	Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental, como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a conservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.	Estratégia Federal de Desenvolvimento para o Brasil 2020-2031 (Decreto nº 10.531, de 2020).
PD02	Promover práticas de compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.	Agenda 2030 ONU - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS - Objetivo 12: Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.
PD03	Reduzir substancialmente a geração de resíduos sólidos, por meio da prevenção, redução, reuso e reciclagem.	
PD04	Desenvolver instituições eficazes, responsáveis e transparentes em todos os níveis.	Agenda 2030 ONU - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS - Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.
PD05	Garantir a tomada de decisão responsiva, inclusiva, participativa e representativa em todos os níveis.	
PD06	Assegurar o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais, em conformidade com a legislação nacional e os acordos internacionais.	
PD04	Observar o princípio do desenvolvimento nacional sustentável nas licitações e contratos.	Lei de Licitações e Contratos Administrativos - Lei nº 14.133, de 2021 art. 5º (art. 11, incisos I e IV; art. 18, inciso VIII; art. 34, § 1º).
PD05	Incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável, por meio dos processos licitatórios.	
PD06	Considerar o ciclo de vida do objeto e os custos indiretos na avaliação da proposta mais vantajosa para a administração.	
PD07	Direcionar ações para a busca de resultados para a sociedade, encontrando soluções tempestivas e inovadoras para lidar com a limitação de recursos e com as mudanças de prioridades.	Política de Governança da Administração Pública Federal (Decreto nº 9.203 de 2017).
PD08	Priorizar, nas aquisições e contratações governamentais, os produtos reciclados e recicláveis e os bens, serviços e obras que considerem critérios compatíveis com padrões de consumo social e ambientalmente sustentáveis.	Política Nacional de Resíduos Sólidos, Lei nº 12.305, de 2010 (art. 7º. Inciso XI, alíneas "a" e "b" c/c Lei nº 14.133, de 2021, art. 26, inciso II).



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

PD09	Promover o desenvolvimento nacional sustentável e alinhamento das contratações públicas aos planejamentos estratégicos dos órgãos e entidades, bem como às leis orçamentárias.	Portaria Seges/ME nº 8.678, de 2021 - Dispõe sobre a governança das contratações públicas.
PD10	Conservar, restaurar e recuperar áreas naturais degradadas, no âmbito da instituição, sempre que possível.	Plano Plurianual - PPA 2024-2027 - Eixo 2: Desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental e climática.
PD11	Estabelecer diálogo permanente com a sociedade, de forma a contribuir para a solução dos problemas sociais, ambientais, econômicos e políticos, dando ênfase à região semiárida brasileira.	Estatuto da Ufersa (art. 3º, inciso I; art. 4º, inciso III).
PD12	Priorizar o uso de soluções que aderem ao conceito de TI Verde.	Plano de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação da Ufersa – PDTI 2022-2026.

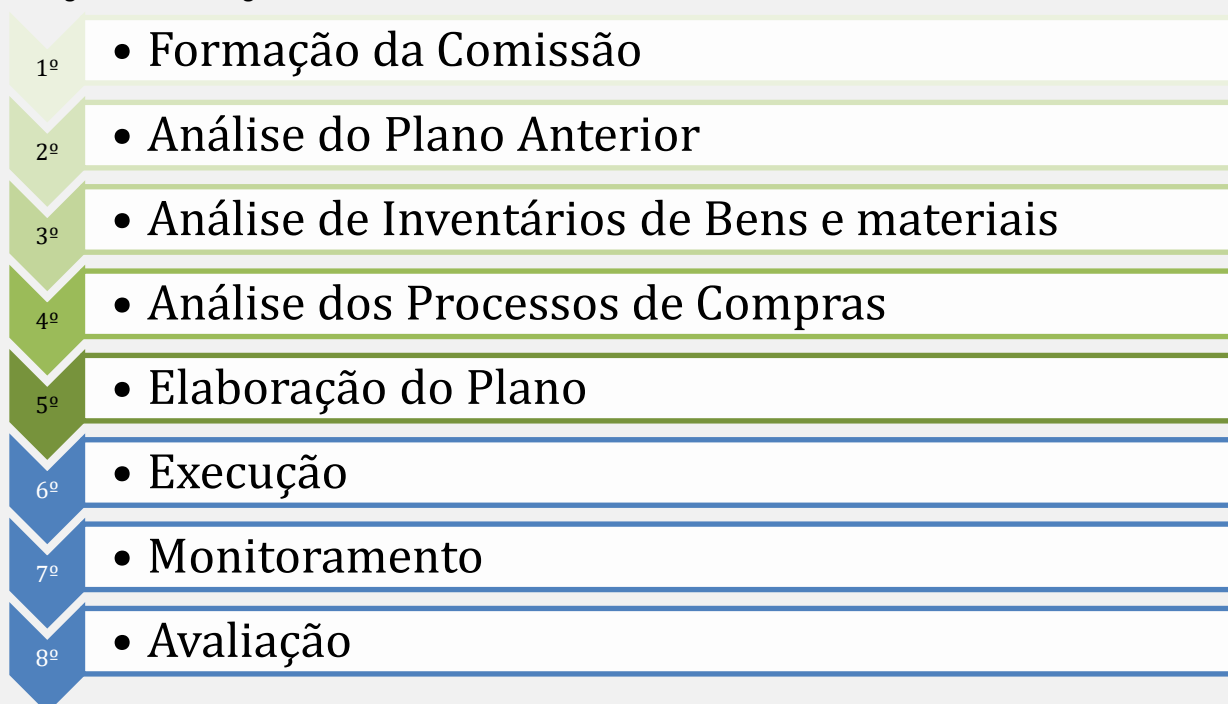
Fonte: elaboração própria



#### 4. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

O Plano Diretor de Logística Sustentável da Ufersa 2024-2027 foi elaborado por servidores e servidoras nomeados através da Portaria nº 1454, de 21 de agosto de 2023, denominada Comissão Gestora do Plano Diretor de Logística Sustentável da Ufersa. Em sua primeira reunião esta comissão definiu o cronograma de execução. O primeiro passo foi reavaliar o PLS 2023. A reavaliação deste plano foi vital para a análise dos resultados, identificação de ações de sucesso e adaptações necessárias, contribuindo, dessa forma, para a elaboração adequada do PLS 2024-2027.

Figura 1 –Metodologia



Fonte: Elaboração Própria

##### 4.1 Inventário de Bens

O inventário de bens e materiais é fundamental para uma gestão eficiente dos recursos. Foi solicitado ao setor de almoxarifado e patrimônio um levantamento de grupos de bens e materiais específicos que foram classificados como críticos pela comissão. Os dados foram retirados do sistema de controle de estoques. Abaixo listamos os itens que foram considerados mais críticos para realizar o inventário:

- Água Mineral



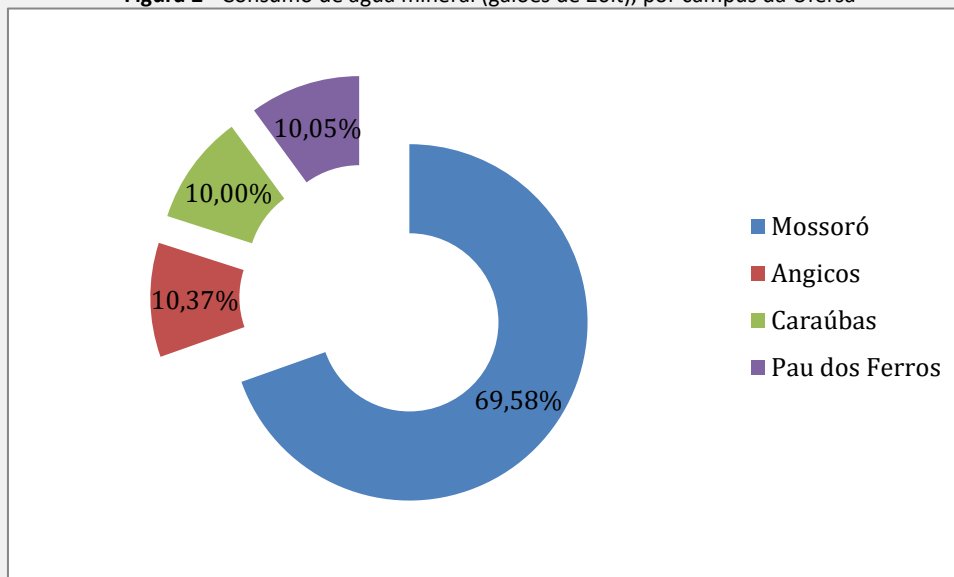
## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

- Energia
- Descartáveis
- Equipamentos de Ar Condicionado
- Frota de Veículos
- Computadores

### 4.1.1 Água Mineral

O consumo de água mineral, durante o ano de 2023, foi monitorado pelo setor de almoxarifado que registrou um total de aproximadamente 28.221 galões de água mineral de 20lt. NA Figura 2 é apresentado o consumo de água mineral por Campus em 2023.

**Figura 2** - Consumo de água mineral (galões de 20lt), por campus da Ufersa



Fonte: Divisão de Almoxarifado e Patrimônio

Com o objetivo de suprir parte do seu consumo de energia elétrica, por meio de fontes renováveis, ambientalmente e economicamente sustentáveis, e também visando proporcionar estruturas para pesquisas relacionadas ao uso da energia solar fotovoltaica, como opção energética para o semiárido, a UFERSA tem implantado em todos os *campi* Usinas Solares Fotovoltaicas conectadas à rede de distribuição da concessionária de energia elétrica, tipo minigeração distribuída, regulamentadas pela Resolução ANEEL nº 482/2012 e pela Lei nº 14.300/2022 (fonte: <https://usinasolar.ufersa.edu.br/>).



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Figura 3 – Usina Solar Fotovoltaica da Ufersa, Campus Mossoró



Quadro 2 - Geração de energia fotovoltaica por campus – ano típico

CAMPUS	POTÊNCIA (kWp)	PRODUÇÃO ANUAL		ECONOMIA ANUAL (R\$)
		(kWh)	% DO CONSUMO DO CAMPUS	
Mossoró - Campus Leste	973,69	1.610.094	54,60%	758.354,00
Mossoró - Campus Oeste	306,9	507.490	38,10%	239.028,00
Angicos	299,28	494.889	69,70%	233.093,00
Caraúbas	299,68	495.551	77,40%	233.404,00
Pau dos Ferros	299,46	495.187	101,10%	233.233,00
<b>Total Geral</b>	<b>2.179,01</b>	<b>3.603.211</b>	<b>58,90%</b>	<b>1.697.112,00</b>

Fonte: Usinas Solares da UFERSA | Geração de Energia Elétrica

O Quadro 2 - Geração de energia fotovoltaica por campus – ano típico apresenta uma economia anual de R\$ 1.697.112,00 (um milhão seiscentos e noventa e sete mil cento e doze reais) com a produção de energia fotovoltaica.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

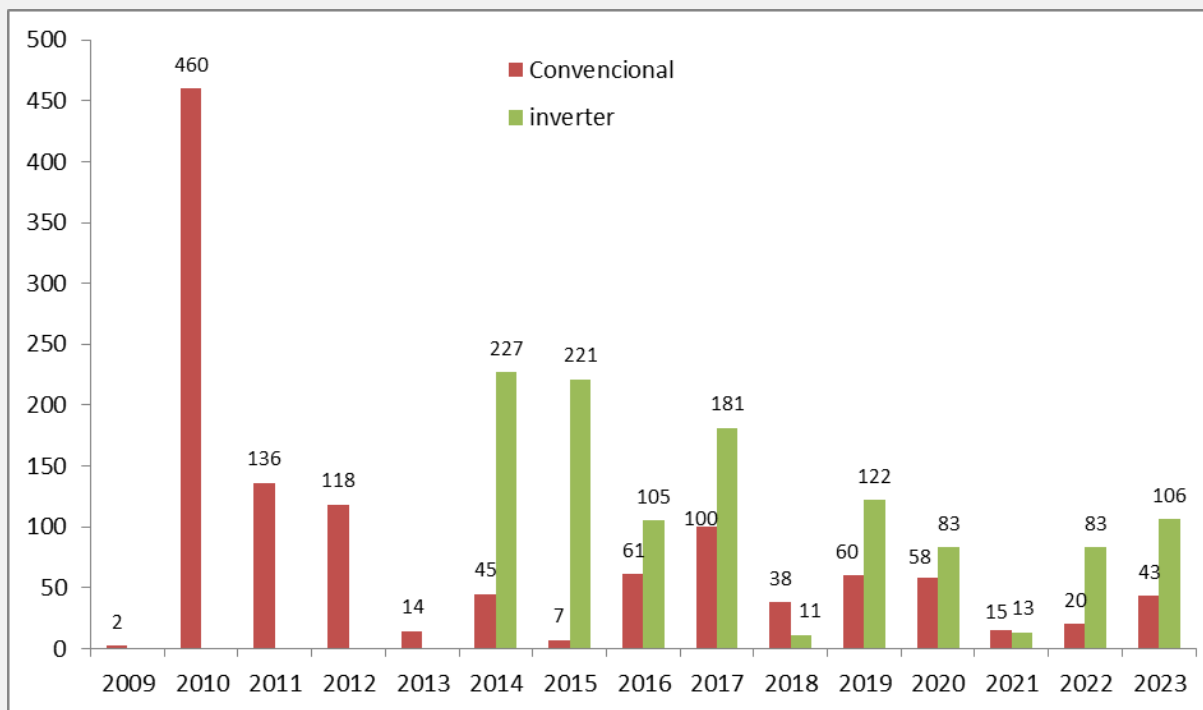
### 4.1.2 Copos Descartáveis

No ano de 2023, foram utilizados 21.200 copinhos descartáveis para café. Desse total, 14.800 foram utilizados em Centros e Laboratórios Acadêmicos, 3800 copinhos, em unidades administrativas de Mossoró, 1600 copinhos, no Campus Angicos e 1000 copinhos, no Campus Pau dos Ferros.

### 4.1.3 Condicionadores de Ar

Considerando o grande consumo de energia por parte dos condicionadores de ar, principalmente devido às fatores climáticos,

Figura 4 – Número total de condicionadores de ar adquiridos na Ufersa



Fonte: Sipac

Os condicionadores de ar da instituição necessitam de uma renovação, tendo em vista a vida útil dos equipamentos e a tecnologia inverter que traz uma redução no consumo de energia elétrica. Com um total de 2329 equipamentos ativos na Ufersa, 1177 condicionadores de ar ainda são equipamentos convencionais, que representam 51% dos equipamentos da instituição. Destes 264 condicionadores de ar ainda são do tipo janela.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

#### 4.1.4 Frota de Veículos

A frota de veículos da Ufersa conta atualmente com 71 veículos, sendo a maior parte deles movidos a Diesel S-10. Levando em consideração as novas tecnologias oferecidas no mercado, como os carros e motos elétricas, a Ufersa poderá planejar um estudo de viabilidade, quanto a aquisição de veículos elétricos, visando a diminuição da queima de combustível fóssil, assim como verificar a possibilidade de substituição da frota dos veículos que utilizam o Diesel comum pelos que utilizam do diesel s-10.

Quadro 3 – Frota de veículos da Ufersa por tipo de combustível

Combustível	Caminhão	Compacto	Kombi	Micro	Minivan	Moto	Ônibus	Pickup	Van	Total
Álcool/Gasolina		7	4		4	11				26
Diesel Comum				2			3	2	2	9
Diesel S-10	2			5			3	17	6	33
Gasolina						3				3
<b>Total Geral</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>71</b>

Fonte: Elaboração própria

Outra demanda pode ser atendida, por meio de um melhor planejamento das viagens administrativas, tendo em vista a possibilidade da otimização das viagens em carros de grande porte, ou seja, as viagens de deslocamento para os campus poderão ser realizadas de forma conjunta e integrada, pelas unidades administrativas, e não de forma isolada. Sempre que possível, deverá ser priorizada a reuniões on-line, reduzindo-se o gasto com transporte e diminuição de poluição.

O Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado (TransformaGov), instituído pelo decreto nº 10.382/2020, objetiva avaliar e modernizar a gestão estratégica dos órgãos integrantes da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Com isso, o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) espera otimizar a implementação de suas políticas públicas, conferir mais eficiência ao gasto público e entregar mais valor à sociedade. Uma das soluções apresentadas é o Taxí.gov que é o serviço de transporte de servidores e colaboradores da Administração Pública Federal em deslocamentos a trabalho com o uso de táxis, que começou a ser implementado em março de 2017, em Brasília. A partir de 2019, o projeto se expandiu para





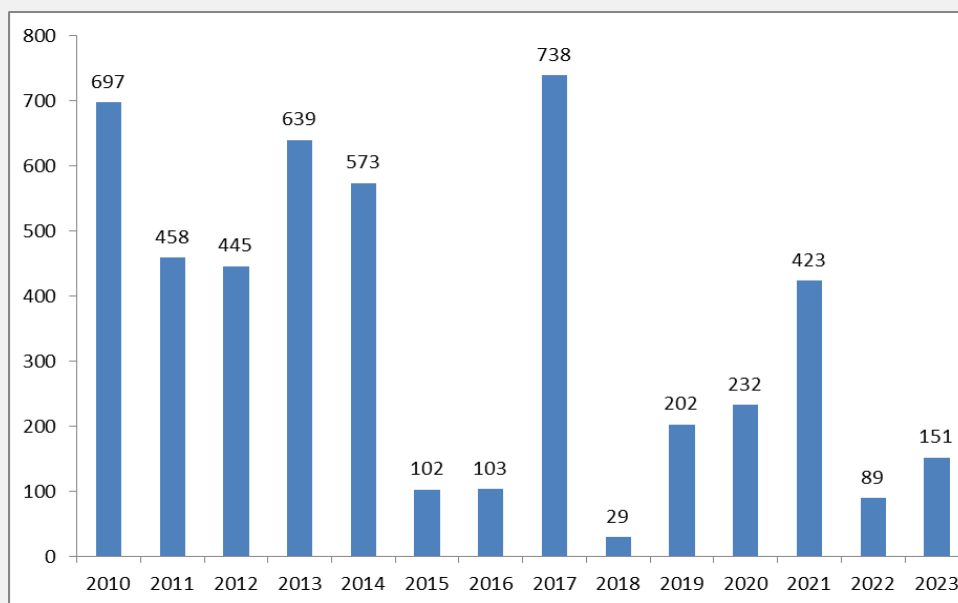
## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

outras localidades do Brasil. Caberá a instituição elaborar estudo técnico para viabilizar a adesão à solução. Alguns benefícios do serviço são:

- Automatização da solicitação do serviço e da gestão.
- Relatórios em tempo real disponíveis para usuários, gestores e órgãos de controle.
- Maior transparência e controle.
- Serviço acionado conforme demanda do usuário e pagamento somente quando utilizado.
- Sistema intuitivo em aplicativo mobile e web.

### 4.1.5 Computadores

Figura 5 – Computadores por ano da aquisição



Fonte: Sipac

A Figura 5 traz o panorama do patrimônio de computadores da instituição que apresenta um total de 4882 máquinas adquiridas no período de 2010 a 2023, destas 57,6% está com mais de dez anos de uso. A Ufersa deve elaborar estudo técnico quanto à viabilidade da substituição dos computadores, assim como verificar a possibilidade de contratação de equipamentos com o serviço de logística reversa. Outro ponto importante é o compartilhamento de computadores entre servidores da mesma unidade que adotem o regime de teletrabalho.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## 5. METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

A Avaliação do Ciclo de Vida (ACV) é uma técnica desenvolvida para estimar possíveis impactos ambientais negativos causados ao ambiente, como resultado da fabricação e utilização de determinado produto ou serviço. O ciclo de vida se refere a todas as etapas de produção e uso do produto, relativas à extração das matérias-primas, passando pela produção, distribuição até o consumo e disposição final (IBICT, 2023).

O Projeto de Avaliação do Ciclo de Vida (ACV) do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) foi criado para fomentar o desenvolvimento da metodologia de ACV no Brasil, tendo como principal produto o Banco Nacional de Inventários do Ciclo de Vida (SICV Brasil), um sistema em formação, que armazena o conjunto consolidado de Inventários do Ciclo de Vida (ICVs) adaptados à realidade da produção industrial e agroprodução brasileira (IBICT, 2023).

Partindo do princípio de que, além dos custos diretos, associados à aquisição de produtos e serviços, existem também custos indiretos, associados à extração das matérias-primas, produção, distribuição, manutenção e disposição final dos resíduos, estes deverão ser levados em consideração, no processo decisório de novas aquisições. Esse processo decisório poderá ser subsidiado pelas informações disponíveis no Banco Nacional de Inventários do Ciclo de Vida (SICV Brasil) e análise dos seguintes fatores:

**Quadro 4 – Fatores para análise do custo direto de produtos e serviços**

<b>Análise de custos indiretos</b>	<b>Resposta</b>	<b>Observação</b>
O produto ou serviço a ser adquirido tem produção local, regional ou externa?		
A matéria-prima usada no produto ou serviço é proveniente de fonte renovável ou não renovável?		
Trata-se de produto descartável ou reutilizável?		
Trata-se de produto com durabilidade curta (inferior a 1 ano), média (de 1 a 3 anos) ou longa (superior a 3 anos)?		
Trata-se de produto sem necessidade de manutenção, de baixa manutenção ou de manutenção recorrente?		
Ao final da vida útil, o produto gerará resíduo orgânico, reciclável, não reciclável ou perigoso?		
Qual o custo aproximado total para descarte ambientalmente adequado do produto ou serviço a ser adquirido?		

Fonte: Elaboração Própria



## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

### **6. DIAGNÓSTICO ATUAL**

O primeiro Plano de Logística Sustentável da UFERSA teve vigência de 2014 a 2017. Em seguida, houve um segundo PLS, vigente de 2019 a 2022 e, de forma atípica, um terceiro PLS entrou em vigor em 2023, com vigência de apenas um ano. Essa redução de vigência foi realizada para que a UFERSA tivesse tempo hábil para adequar-se às alterações apresentadas na portaria SEGES/ME nº 8.678 de 2021, publicada pelo Ministério da Economia, durante o período da pandemia, causada pela doença COVID-19.

Em 10 anos de PLS na UFERSA, algumas áreas temáticas receberam mais atenção do que outras, quanto ao número de ações de sustentabilidade, devido, principalmente, ao aporte de recurso financeiro investido nessas áreas. Por exemplo, desde o primeiro PLS até o presente, a UFERSA já conta com 31 usinas solares fotovoltaicas, que atende a quase 60% do consumo total de energia elétrica da UFERSA. Dessa forma, além de reduzir os gastos com energia elétrica, a UFERSA também deixa de usar energia elétrica proveniente de hidrelétricas ou termelétricas, aproveitando melhor o recurso natural mais abundante no semiárido - o sol - para a geração de energia elétrica. Outra área que também recebeu investimento foi a área de gestão de resíduos sólidos. Em 10 anos de PLS, a UFERSA construiu quatro abrigos temporários de resíduos, um em cada campus, para promover o gerenciamento adequado dos resíduos sólidos. A UFERSA também adquiriu uma usina de compostagem termofílica para compostar resíduos orgânicos e tem mantido contratos com empresas licenciadas para coleta e destinação ambientalmente adequada de resíduos de serviços da saúde, resíduos químicos, lâmpadas, pilhas, baterias e resíduos da construção civil. Outras áreas, contudo, receberam pouco investimento e precisam receber mais atenção. Por exemplo, a UFERSA ainda não conta com sistema de esgotamento sanitário e tratamento eficiente de seus efluentes. As ações de educação ambiental ainda são realizadas de forma pontual e individualizada, sem uma integração efetiva entre os grupos de trabalho. O apoio financeiro também é eventual, destinado de forma esporádica, por meio de edital. As ações de conservação da biodiversidade dos campus carecem de recurso financeiro para infraestrutura, a exemplo da proposta de criação do Parque Ecológico da Caatinga, no campus Mossoró.

A seguir, são apresentadas as ações previstas no PLS 2023 e se essas ações foram ou não realizadas. Das 20 ações propostas no PLS 2023, apenas três foram realizadas, enquanto seis foram realizadas parcialmente e 11 não foram realizadas (Quadro 1 e 2). A principal razão da não realização



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

da ação prevista no PLS 2023 foi a falta de recurso financeiro e de pessoal para implementá-la. Dessa forma, sugere-se que seja indicada uma equipe de servidores, em cada um dos campus, que se dedique exclusivamente à promoção do Plano Diretor de Logística Sustentável da UFERSA. Adicionalmente, torna-se necessário também orçamento próprio, com previsão anual, para implementação e monitoramento das ações de sustentabilidade previstas no PLS.

Todas as três versões do PLS UFERSA e relatórios anuais estão disponíveis na página <https://reitoria.ufersa.edu.br/comissoes/pls/>

**Quadro 5 - Ações previstas no Plano Diretor de Logística Sustentável da Universidade Federal Rural do Semi-Árido, ano de referência 2023, nas áreas de energia elétrica, água, educação ambiental e compras sustentáveis.**

Área Temática	Ações Previstas	Status	Justificativa
Energia Elétrica	Programa de Limpeza e manutenção periódica dos condicionadores de ar	Realizada parcialmente	A demanda por serviço é maior do que a capacidade de atender as ocorrências.
	Aquisição e instalação de medidores individuais de energia elétrica.	Realizada parcialmente	O número de medidores individuais de energia elétrica é insuficiente para permitir o monitoramento adequado do consumo predial.
Água	Sistema de monitoramento do consumo de água individualizado.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível para implantação desse sistema.
	Aquisição e utilização de dispositivos economizadores de água em todas as edificações da UFERSA.	Realizada parcialmente	Embora a UFERSA tenha adquirido dispositivos economizadores de água, ela ainda adquire dispositivos hidráulicos não economizadores, a exemplo de torneiras.
	Plano para monitoramento e manutenção das instalações hidráulicas prediais e da rede de distribuição da UFERSA.	Realizada parcialmente	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível para implantação do sistema de monitoramento eficiente das instalações hidráulicas.
	Instalação de hidrômetros individuais nos canteiros de obras.	Não realizada	Dificuldade técnica.
	Realização de análise e monitoramento anual da qualidade da água para consumo humano na UFERSA.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível para análise e monitoramento anual da qualidade da água para consumo humano.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Educação ambiental	Apoio aos projetos e programas de pesquisa e de extensão em educação ambiental.	Realizada parcialmente	Não há ainda recurso financeiro disponível.
	Comunicação ambiental frequente, que promova os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e boas práticas de sustentabilidade.	Realizada	-
Compras sustentáveis	Aquisição de copos reutilizáveis individuais para servidores	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro disponível

Fonte: Elaboração própria

**Quadro 6. Ações previstas no Plano Diretor de Logística Sustentável da Universidade Federal Rural do Semi-Árido, ano de referência 2023, nas áreas temáticas de resíduos sólidos, conservação da biodiversidade e deslocamento de pessoal.**

Área Temática	Ações Previstas	Status	Justificativa
Resíduos sólidos	Usinas de compostagem nos campus de Angicos, Caraubas e Pau dos Ferros.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro disponível.
	Sistema eficiente de desfazimento ambientalmente adequado de resíduos eletroeletrônicos.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível para a implementação do sistema.
	Ampliação do número de lixeiras para apoiar a coleta seletiva.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro disponível.
	Campanhas de sensibilização para redução do uso de copos descartáveis.	Realizada	-
Conservação da biodiversidade	Ampliar o número de áreas verdes.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível.
	Criação e manutenção do Parque Ecológico da Caatinga no campus Mossoró.	Não realizada	O Plano Diretor do campus Mossoró não foi aprovado em 2023 pelo CONSUNI. Além disso, não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível.
	Aquisição de bancos e mesas de jardim para as áreas verdes e áreas	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro e pessoal disponível.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

	de convivência.		
	Produção de informativo periódico que trata da sustentabilidade.	Realizada	-
Deslocamento de Pessoal	Aquisição de bicicletários abrigados do sol e da chuva.	Realizada parcialmente	Embora o Centro de Engenharias tenha adquirido dois bicicletários, a UFERSA ainda precisa adquirir pelo menos outras 50 unidades para atender a demanda institucional.
	Implantação de ciclofaixas em todos os campus da UFERSA.	Não realizada	Não há ainda recurso financeiro disponível.

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## 7. PLANOS DE AÇÃO E METAS POR EIXO TEMÁTICO

O plano de ações detalha as medidas específicas que serão tomadas para atingir os objetivos definidos. No contexto do Plano Diretor de Logística Sustentável, as ações propostas estão alinhadas com os princípios de eficiência, redução de impacto ambiental negativo e responsabilidade social.

Figura 6 – Eixos Temáticos -



Fonte: Caderno de Logística Sustentável

Os seis eixos abordados mínimos obrigatórios traçados no art. 8º da Portaria nº 8.678, de 2021 (vide figura 6 – Eixos Temáticos do PLS), apresentado no caderno de logística sustentável, tem como objetivo um melhor entendimento sobre a aplicação da norma .



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

No quadro 7 são apresentados planos de ação e metas para seis eixos temáticos:

Quadro 7 – Ações Eixo 1

<b>Eixo 1</b>	<b>Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços.</b>		
<b>Diretriz</b>	<i>Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a conservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.</i>		
<b>Meta</b>	<b>Uso sustentável dos recursos naturais</b>	Ano	Indicador (ano base 2023)
		2024	Redução em 5%
<b>Objetivo</b>	Redução de consumo de água fornecida pela Companhia de águas.	2025	Redução em 10%
		2026	Redução em 15%
		2027	Redução em 20%
<b>Ação E1.1</b>	Implantar sistema de reuso de água, quando demonstrado a viabilidade técnica, ambiental e econômica	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Indicação de uma comissão para implantação do sistema de reuso de água.	2024	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros, infraestrutura física.		
<b>Ação E1.2</b>	Implantar sistema de aproveitamento de água condensada de condicionadores de ar e de água pluvial, quando demonstrado a viabilidade técnica, ambiental e econômica	2024	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Indicação de uma comissão para elaboração de estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros.		
<b>Ação E1.3</b>	Utilizar no paisagismo e arborização da UFERSA espécies da flora, conforme as características climáticas do semiárido, para a menor necessidade e frequência de irrigação.	2024	Comissão de Arborização da UFERSA
<b>Recursos Necessários</b>	Nova unidade de promoção de arborização da UFERSA		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Humanos.		





Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Ação E1.4</b>	Estudo e implantação de sistemas de irrigação com maior economia de água.	2024	Comissão PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Indicação de uma comissão para elaboração de estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Físicos.		
<b>Ação E1.5</b>	Instalação de um projeto piloto de medidores automatizados de consumo predial de água, para monitoramento do consumo e redução do desperdício.	2026	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros e de Pessoal		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros		
<b>Ação E1.6</b>	Implementar adequações dos locais entradas e saídas dos campi da Ufersa para garantir o livre, seguro e fácil acesso de pedestres e ciclistas, especialmente às pessoas com deficiência, nos quatro campi.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros		
<b>Ação E1.7</b>	Implementação da Área de Proteção Permanente "Parque Ecológico da Caatinga" na Ufersa, campus sede, incluindo: o cercamento da área que garanta a proteção da fauna silvestre, a implementação de uma trilha acessível a todas as pessoas e a implementação de bancos e mesas, para criação de um espaço de convivência e de contemplação da biodiversidade do bioma Caatinga na Ufersa.	2026	Pró-Reitoria de Administração e Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros		
<b>Meta</b>	<b>Analisar novas metodologias do uso racional de energia renovável.</b>	Ano	Indicador (ano base 2023)
		2024	Redução em 5%
		2025	Redução em 10%
<b>Objetivo</b>	Redução de consumo de Energia Elétrica (em		



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

	kwh).	2026	Redução em 15%
		2027	Redução em 20%
<b>Ação E1.8</b>	Instalação de medidores automatizados de consumo de energia elétrica prediais, para monitoramento do consumo e redução do desperdício.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros e de Pessoal	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros		
<b>Ação E1.9</b>	Substituição dos equipamentos eletrônicos por opções de melhor nível de eficiência energética	2027	Pró-Reitoria de Administração / SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros e Inventário Patrimonial de bens móveis.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros		
<b>Ação E1.10</b>	Revisão das rotinas de trabalho das empresas terceirizadas prestadoras de serviço de limpeza com vistas a orientar sobre uso racional de água, energia elétrica e produtos químicos.	2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Cursos de capacitação e equipe técnica		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos financeiros.		
<b>Ação E1.11</b>	Aquisição de baterias para armazenamento do excesso de produção de energia fotovoltaica.	2026	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos financeiros.		
<b>Meta</b>	<b>Redução da quilometragem rodada pela frota da Ufersa</b>	Ano	Indicador (ano base 2023)
		2024	Redução em 2,5%
		2025	Redução em 5%
<b>Objetivo</b>	<b>Redução de emissão de gases do efeito estufa e do desperdício</b>	2026	Redução em 7,5%
		2027	Redução em 10%
<b>Ação E1.12</b>	Estudo sobre substituição gradual da frota de veículos movidos a combustíveis fósseis por opções menos poluentes.	2026	Divisão de Transportes - Ditrans



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Recursos Necessários</b>	Indicação de comissão para elaboração de estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos financeiros, Mercado local, oferta de produtos similares.		
<b>Ação E1.13</b>	Uso de teleconferências, com o intuito de reduzir o desperdício e o impacto ambiental negativo causado pelos combustíveis fósseis.	2024	Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Equipamentos eletrônicos de apoio a teleconferência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos financeiros, espaço físico.		
<b>Ação E1.14</b>	Otimização de viagens compartilhadas entre as unidades com o mesmo destino.	2024	Divisão de Transportes – Ditrans
<b>Recursos Necessários</b>	Planejamento e frota adequada.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos financeiros e cultura organizacional.		
<b>Ação E1.15</b>	Implantação de ciclofaixa ou ciclovia para apoiar a mobilidade urbana na UFERSA e contribuir para a redução das emissões de gases do efeito estufa.	2026	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros, estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiro, Espaço físico.		
<b>Ação E1.16</b>	Instalação de bicicletários, vestiários e outras instalações necessárias para uso do público ciclista.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN / Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros, estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiro, Espaço físico.		
<b>Ação E1.17</b>	Publicizar no site da UFERSA na aba da Divisão de Transportes (DITRANS) os horários e datas de viagens programadas viabilizando o compartilhamento do mesmo veículo entre servidores.	2025	Divisão de Transportes – Ditrans
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Pessoal		
<b>Diretriz</b>	<i>Reduzir substancialmente a geração de resíduos sólidos, por meio da prevenção, redução, reuso e reciclagem ou destinação ambientalmente adequada.</i>		
<b>Meta</b>	<b>Nas compras públicas, dar preferência a produtos que tenham maior potencial de reciclagem e baixo impacto ambiental negativo.</b>		
<b>Objetivo</b>	Propor estratégias de compras públicas sustentáveis e redução da geração de resíduos sólidos, por meio da redução do desperdício de produtos vencidos,		



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

bens ociosos ou inservíveis.			
Ação E1.18	Implementação do almoxarifado virtual de materiais hospitalares e químicos.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, processo licitatório.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado.		
<b>Ação E1.19</b>	Previsão, nos contratos terceirizados, de exigência de comprovação de destinação correta de resíduos sólidos.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado.		
<b>Ação E1.20</b>	Implementação de Programa de Logística Reversa nas contratações (coleta, transporte, armazenamento, triagem, tratamento e disposição final de resíduos sólidos), observado o cumprimento da legislação vigente para cada tipo de produto.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, termo de referência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado.		
<b>Ação E1.21</b>	Utilização de materiais que tenham maior potencial de reciclagem, no todo ou em parte, passíveis de reutilização ou biodegradáveis, e que reduzam a necessidade de manutenção.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, termo de referência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado, financeiro.		
<b>Ação E1.22</b>	Escolha de objetos com maior vida útil e menor custo de manutenção do bem e da obra.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, termo de referência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado, financeiro, legislação vigente.		
<b>Ação E1.23</b>	Produtos de limpeza e conservação que obedçam às classificações e especificações determinadas pela ANVISA.	2024	Divisão de Aquisição de materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, termo de referência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado, financeiro, legislação vigente.		



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Ação E1.24</b>	Previsão, nos contratos de compra de produtos ou subprodutos de madeira, de comprovação da origem regular da madeira (manejo florestal sustentável ou de reflorestamento), por meio de certificados ou selos de garantia de procedência.	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços - DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, termo de referência.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do Mercado, financeiro, legislação vigente.		
<b>Ação E1.25</b>	Implantação de um pátio de compostagem de resíduos de áreas verdes da UFERSA.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico e recursos financeiros.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiro		
<b>Ação E1.26</b>	Implantação de um programa de prevenção ao desperdício de alimentos nos restaurantes universitários.	2025	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis - Proae
<b>Recursos Necessários</b>	Edital de apoio financeiro		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Humanos		
<b>Ação E1.27</b>	Implantação de um Programa de Gestão de Resíduos Sólidos para os campus de Mossoró, Angicos, Caraúbas e Pau dos Ferros.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Edital de apoio financeiro		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade financeira e de pessoal		
<b>Ação E1.28</b>	Adequação dos estudos técnicos, termos de referências e editais dos processos licitatórios de acordo com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da Advocacia Geral União	2024	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Restrição do mercado		
<b>Ação E1.29</b>	Implementar um plano anual de manutenção preventiva e/ou substituição dos contentores para resíduos recicláveis e não-recicláveis.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Recursos Financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Pessoal		

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Quadro 8 – Ações Eixo 2

<b>Eixo 2</b>		<b>Racionalização da ocupação dos espaços físicos</b>	
<b>Diretriz</b>	<i>Reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio da prevenção, redução, reciclagem e reuso.</i>		
<b>Objetivo</b>	Incentivar a modalidade de almoxarifado virtual para aquisição de itens de consumo.	Prazo	Responsável
<b>Ação E2.1</b>	Ampliação dos grupos de itens na modalidade Almoxarifado Virtual Nacional.	2024	Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico e processo licitatório.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Disponibilidade do mercado, recursos financeiros.		
<b>Objetivo</b>	Otimização da utilização de espaços físicos e bens compartilhados		
<b>Ação E2.2</b>	Implementação de projeto de gestão dos espaços físicos, visando a ocupação racional dos ambientes, com a garantia da acessibilidade para pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, recursos financeiros.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN / Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Riscos Envolvidos</b>	Cultura organizacional, recursos financeiros.		
<b>Ação E2.3</b>	Priorização do trabalho remoto quando possível e em conformidade com as normas.	2025	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - Progepe
<b>Recursos Necessários</b>	Capacitação, software, equipamentos, normativos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Redução da qualidade do trabalho.		
<b>Ação E2.4</b>	Redução na frequência e nos gastos com alteração de leiaute.	2024	Superintendência de Infraestrutura - SIN
<b>Recursos Necessários</b>	Normativos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Infraestrutura antiga.		
<b>Ação E2.5</b>	Estudo de viabilidade sobre implementação de escritórios compartilhados (coworking);	2026	Superintendência de Infraestrutura - SIN / Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros e humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiros, espaço físico.		



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Ação E2.6</b>	Estudo sobre o compartilhamento de espaços físicos padronizados, a fim de reduzir as despesas de custeio e capital.	2025	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas/ Superintendência de Infraestrutura - SIN / Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros, espaço físico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Espaço físico, diversidade das atividades.		
<b>Ação E2.7</b>	Racionalização da utilização dos espaços físicos do laboratório com a criação de laboratórios multiusuários.	2025	Superintendência de Infraestrutura - SIN / Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, recursos financeiros		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiro, Espaço físico.		

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Quadro 9 – Ações Eixo 3

<b>Eixo 3</b>	<b>Identificação dos objetos de menor impacto ambiental</b>		
<b>Diretriz</b>	<i>Promover práticas de compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.</i>		
<b>Objetivo</b>	Aperfeiçoar as aquisições de materiais e serviços com base nos critérios de sustentabilidade.		
<b>Ação E3.1</b>	Capacitação para identificação contínua de critérios e práticas de sustentabilidade a serem incluídos nas compras.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos, estudo técnico.	2024	Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Riscos Envolvidos</b>	Recursos Financeiros e Humanos.		
<b>Ação E3.2</b>	Capacitação contínua dos servidores envolvidos na elaboração dos ETP sobre como inserir aspectos de sustentabilidade na descrição do objeto bem como sobre as formas de comprovação.	2025	Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Legais.		
<b>Ação E3.3</b>	Padronização de materiais e serviços com critérios de sustentabilidade.	2025	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos, Estudo técnico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiros.		
<b>Ação E3.4</b>	Análise do inventário patrimonial com indicação de possíveis substitutos com menor impacto ambiental negativo.	2026	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos e técnicos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiros e estruturais.		

Fonte: Elaboração própria





Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Quadro 10 – Ações Eixo 4

<b>Eixo 4</b>		<b>Fomento à inovação no mercado</b>	
<b>Diretriz</b>	<i>Incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável, por meio dos processos licitatórios.</i>		
<b>Objetivo</b>	Identificar soluções inovadoras que estimulem o desenvolvimento sustentável		
<b>Ação E4.1</b>	Identificar/Indicar no Plano de Contratações Anual os itens com critérios de sustentabilidade.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos.	2025	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Riscos Envolvidos</b>	Descrição dos itens.		
<b>Ação E4.2</b>	Prever a realização pesquisa de mercado, estudo do processo produtivo, durante a elaboração dos ETP, visando conhecer opções de menor impacto ambiental;	2025	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Oferta do mercado, financeiros.		
<b>Ação E4.3</b>	Elaborar os ETPs com foco na necessidade da demanda, o que pode suscitar novas soluções a serem desenvolvidas por meio da inovação aberta.	2024	Todas as unidades
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Oferta do mercado, financeiros.		
<b>Ação E4.4</b>	Promover a capacitação dos servidores sobre a temática.	2024	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas/ Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos e Financeiro.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Profissional especializado.		
<b>Ação E4.5</b>	Realizar estudo para identificação de potenciais de inovação na APF.	2025	Pró-Reitoria de Administração - Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos e Financeiros.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiro.		

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Quadro 11 – Ações Eixo 5

<b>Eixo 5</b>		<b>Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas</b>	
<b>Diretriz</b>	<i>Direcionar ações para a busca de resultados para a sociedade, encontrando soluções tempestivas e inovadoras para lidar com a limitação de recursos e com as mudanças de prioridades.</i>		
<b>Objetivo</b>	Buscar soluções inovadoras juntamente com a comunidade.		
<b>Ação E5.1</b>	Contratações de serviços terceirizados passíveis de aplicação de cota para mulheres vítimas de violência e egressos do sistema prisional e, nos demais casos, estimular a contratação de instituições que promovam ações afirmativas de equidade e de inclusão.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, humanos.	2026	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Riscos Envolvidos</b>	Oferta de mercado.		
<b>Ação E5.2</b>	Desenvolvimento de estudo acerca dos bens inservíveis passíveis de doação a projetos sociais.	2025	Divisão de Materiais e Patrimônio-Dimap
<b>Recursos Necessários</b>	Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Legislação vigente.		
<b>Ação E5.3</b>	Desenvolvimento de estudo sobre possibilidade de participação no Programa Computadores para Inclusão.	2025	Pró-Reitoria de Administração-Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Legislação Vigente.		
<b>Ação E5.4</b>	Realização de campanha de recolhimento de materiais de escritórios para destinação social.	2025	Pró-Reitoria de Administração - Proad /PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Legislação vigente.		
<b>Ação E5.5</b>	Promover ações afirmativas por meio da contratação de serviços e alocação de mão de obra local, a fim de estimular o desenvolvimento da comunidade e da região.	2025	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiros, oferta de mercado.		
<b>Diretriz</b>	<i>Incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável, por meio dos processos licitatórios.</i>		
<b>Ação E5.6</b>	Realizar estudo para incluir nos editais pontuações para propostas de empresas que apresentem finalidades sociais ou ambientais, em seus modelos de negócio.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico.	2026	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Riscos Envolvidos</b>	Legislação Vigente.		
<b>Ação E5.7</b>	Desenvolver critérios de inovação e impacto a serem incluídos nas contratações, com o objetivo de fomentar empresas que incorporam finalidades sociais e ambientais em seu modelo de negócio.	2025	Divisão de Aquisição de Materiais e Serviços-DMS
<b>Recursos Necessários</b>	Estudo técnico, Humanos.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Financeiros, oferta de mercado, legislação vigente.		

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

Quadro 12 – Ações Eixo 6

<b>Eixo 6</b>		<b>Divulgação, conscientização e capacitação</b>	
<b>Diretriz</b>	<i>Assegurar o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais, em conformidade com a legislação nacional e os acordos internacionais.</i>		
<b>Objetivo</b>	Publicizar e conscientizar a comunidade acadêmica quanto a importância do Plano de Logística Sustentável.		
<b>Ação E6.1</b>	Promover eventos voltados a ações de educação ambiental.	Prazo	Responsável
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, Financeiro.	2024 a 2027	PLS
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e financeiro.		
<b>Ação E6.2</b>	Elaborar planos de comunicação e sensibilização dos servidores, como campanhas e publicações de material educativo.	2024 a 2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, Financeiro.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e financeiro.		
<b>Ação E6.3</b>	Realizar campanhas de conscientização e sensibilização sobre projetos em andamento e/ou práticas a serem realizadas internamente, para a promoção da sustentabilidade.	2024 a 2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, Financeiro.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e financeiro.		
<b>Ação E6.4</b>	Propor editais de apoio à capacitação de servidores para fomento de compras e gestão sustentáveis.	2024 a 2027	Progepe
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, financeiro.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e financeiro.		
<b>Ação E6.5</b>	Divulgar, de forma sistemática, as boas práticas implementadas na UFERSA.	2024 a 2027	Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, tecnológico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano.		



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

<b>Ação E6.6</b>	Disponibilizar painel de monitoramento das ações previstas no PLS Ufersa.	2024 a 2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, tecnológico.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e tecnológico.		
<b>Ação E6.7</b>	Produzir e disponibilizar materiais de apoio à compreensão do PLS, como cartilhas, vídeos explicativos e lista de perguntas frequentes.	2024 a 2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, financeiro.		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e financeiro.		
<b>Ação E6.8</b>	Publicar e divulgar relatórios anuais do PLS.	2024 a 2027	PLS
<b>Recursos Necessários</b>	Humano, tecnológico		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso humano e tecnológico.		
<b>Ação E6.9</b>	Implantar a infraestrutura de equipamentos e móveis necessários ao funcionamento adequado da Casa “UFERSA Ambiental”, para apoio às capacitações e campanhas educativas a serem promovidas pela comissão gestora do PLS.	2024 e 2025	PLS/Proad
<b>Recursos Necessários</b>	Financeiros e Humanos		
<b>Riscos Envolvidos</b>	Ausência de recurso financeiro e humano.		

Fonte: Elaboração própria



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## **8. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

A implementação deste Plano Diretor de Logística Sustentável não apenas alinha a universidade com os princípios contemporâneos de responsabilidade social e ambiental, mas também prepara a instituição para enfrentar os desafios do futuro com uma abordagem sustentável e inovadora.

O PLS possui vigência de quatro anos e a implementação será realizada pelas unidades responsáveis definidas no plano de ações e metas.

Cabe à Comissão Gestora do PLS da Ufersa o monitoramento do seu cumprimento e a avaliação de seus resultados. O monitoramento ocorrerá através da análise de informações e dados encaminhados pelas unidades responsáveis pelas ações e metas.

Os resultados das ações e metas propostas serão publicados no sítio eletrônico da Ufersa, os quais serão atualizados anualmente, promovendo a transparência ativa, a comunicação com a sociedade e maximizando a possibilidade de controle social.

A avaliação do PLS deverá ocorrer anualmente para possibilitar a análise da necessidade de possíveis revisões de metas e ações. Após o término da vigência do plano deverá ser realizada uma avaliação geral pela Comissão Gestora do PLS. As avaliações deverão ser apresentadas à Reitoria através do relatório de avaliação de desempenho, modelo constante no anexo II, e publicados no sítio eletrônico da Ufersa.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## 9. CONCLUSÃO

À medida que este Plano Diretor de Logística Sustentável foi sendo construído, vislumbrou-se um futuro onde as operações logísticas não apenas atendem às demandas do presente, mas também contribuem significativamente para a construção de um mundo mais sustentável e equitativo. Ao longo dos próximos quatro anos, haverá um esforço na implementação das metas e ações delineadas, que deverá refletir no compromisso da UFERSA com a eficiência, responsabilidade ambiental e justiça social.

O comprometimento da UFERSA com essas metas e ações se reflete na necessidade de ação como catalisador de mudança. Nos próximos quatro anos, espera-se desenvolver uma logística mais eficiente e sustentável, baseada na responsabilidade socioambiental. Dessa forma, a sustentabilidade não é apenas um objetivo, mas a base sobre a qual constrói-se o futuro, contribuindo para um mundo melhor, para as presentes e futuras gerações. Com determinação, comprometimento e colaboração, a UFERSA assume o compromisso de trilhar um caminho mais eficiente e mais sustentável. . Com determinação e colaboração, estamos prontos para trilhar esse caminho e fazer a diferença.

Em resumo, o Plano Diretor de Logística Sustentável não apenas atende às exigências contemporâneas de responsabilidade institucional, mas também se apresenta como um guia estratégico para impulsionar a eficiência operacional e a inovação, garantindo que as operações da Ufersa estejam alinhadas com os desafios e oportunidades do mundo atual.



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## 10. APÊNDICE

### ● **Apêndice I: instrumentos legais de referência**

#### ➤ **PLS:**

- Decreto nº 7.746, de 5 de junho de 2012, que estabelece critérios e práticas para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável nas contratações realizadas pela administração pública federal.
- Instrução normativa nº 10, de 10 de novembro de 2012, que estabelece regras para elaboração dos Planos de Gestão de Logística Sustentável.

#### ➤ **Energia Elétrica**

- Lei nº 10.295, de 17 de outubro de 2001, que dispõe sobre a Política Nacional de Conservação e Uso Racional de Energia.
- Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica (PROCEL) da Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Energético do Ministério de Minas e Energia, instituído em 30 de dezembro de 1985.
- Plano Nacional de Energia Elétrica. Ministério de Minas e Energia. Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Energético. Departamento de Desenvolvimento Energético (2008).
- Portaria nº 23, de 12 de fevereiro de 2015, que estabelece boas práticas de gestão e uso de energia elétrica e de água nos órgãos e entidades da Administração Pública Federal.

#### ➤ **Água**

- Lei nº 9.433, de 8 de janeiro de 1997, que institui a Política Nacional de Recursos Hídricos.
- Lei nº 11.445, de 5 de janeiro de 2007, que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico.
- Manual prático para uso e conservação da água em prédios públicos do Ministério do Meio Ambiente (2014).
- Resolução RDC no 275, de 22 de setembro de 2005, que aprova o Regulamento técnico de características microbiológicas para água mineral natural e água natural.

#### ➤ **Resíduos**

- Decreto nº 5.940, de 25 de outubro de 2006, que institui a separação dos resíduos recicláveis descartados pelos órgãos e entidades da administração pública federal direta e indireta, na fonte geradora, e a sua destinação às associações e cooperativas dos catadores de materiais recicláveis.





## Universidade Federal Rural do Semi-Árido Plano Diretor de Logística Sustentável

- Lei nº 12.305, de 2 de agosto de 2010, que institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos.

### ➤ **Educação e Sustentabilidade**

- Agenda Ambiental na Administração Pública, coordenada pela Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental do Ministério do Meio Ambiente.
- Lei no 9.795, de 27 de abril de 1999, que institui sobre a Política Nacional de Educação Ambiental.
- Coletânea Desafio da Sustentabilidade do Ministério da Educação (2015).

### ➤ **Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho**

- Lei nº 13.589, de 4 de janeiro de 2018, que dispõe sobre a manutenção de instalações e equipamentos de sistemas de climatização de ambientes.
- Lei no 10.098, de 19 de dezembro de 2000, que estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida.

### ➤ **Compras e Contratações Sustentáveis**

- Lei 14.133, de 01 de abril de 2021.
- Guia Nacional de Licitações Sustentáveis. NESLIC – Núcleo Especializado Sustentabilidade, Licitações e Contratos. Advocacia Geral da União. Consultoria Geral da União (2016).



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

- **Apêndice II: Sugestão de Boas Práticas para Compras Institucionais**

Descrição	Justificativa	Alternativa
Evitar a aquisição de produtos em embalagens plásticas tipo refil ou sachê.	Embalagens plásticas tipo refil ou sachê, na prática, não são recicláveis.	Dar preferência a aquisição de produtos armazenados em embalagens com alta probabilidade de reciclagem, como papel, vidro, metal ou plástico PEAD ou PET.
Evitar a aquisição de produtos fabricados em fibra de vidro.	Materiais compostos de fibra de vidro não são recicláveis regionalmente.	Dar preferência a aquisição de produtos fabricados em plástico PEAD ou similar, com alta probabilidade de reciclagem.
Evitar compras de materiais recicláveis, como copos e copinhos descartáveis, canudos, pratos e talheres descartáveis.	Copos, copinhos, canudos, pratos e talheres não são recicláveis ou apresentam baixa probabilidade de reciclagem.	Dar preferência a aquisição de produtos reutilizáveis, como copos e pratos de vidro e talheres de metal.
Para o cadastro de novos produtos no SIPAC, apresentar a análise de ciclo de vida do produto e relação custo x benefício de aquisição.	A UFERSA realizou nos últimos 10 anos compras de produtos com relação de maior custo e menor benefício, além de outros materiais não recicláveis, que geram custo adicional para desfazimento.	



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

## 11.ANEXOS

Anexo I - Modelo de Relatório de Avaliação de Desempenho

[Capa]

<Logotipo do órgão>

# RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

<Período de vigência>



Universidade Federal Rural do Semi-Árido  
Plano Diretor de Logística Sustentável

### **MENSAGEM DA GESTÃO**

<<A alta administração pode realizar a abertura do relatório, demonstrando o nível de compromisso e apoio da gestão com os resultados do PLS. Nesse item, a gestão pode contextualizar o ambiente externo e, quanto ao interno, indicar os destaques do período avaliado, citando experiências com soluções inovadoras, estatísticas, eventuais premiações recebidas, etc).>>

### **INTRODUÇÃO**

<< Busca-se apresentar os responsáveis pela avaliação (comitê/equipe); a forma e frequência de medição dos dados, referenciar o período avaliado e indicar fatos relevantes que impactaram os resultados da execução do PLS. >>

### **DESEMPENHO: RESULTADOS DAS AÇÕES IMPLEMENTADAS**

<< Devem ser evidenciados os resultados das metas atingidas pelo órgão/entidade, organizando o relato de desempenho conforme os eixos temáticos. Para cada eixo e ações previstas, deve-se relatar o desempenho das metas com a justificativa dos resultados quando as metas não foram alcançadas.

### **ANÁLISE DO COMPORTAMENTO DOS PADRÕES DE CONSUMO**

<<O objetivo dessa análise é avaliar o grau de mudança nos padrões de consumo do órgão ou da entidade após a vigência do PLS. Aqui devem ser evidenciadas as ações a que se referem, a ordem de grandeza medida e os impactos positivos na operação das atividades institucionais.>>

### **ANÁLISE DA EFETIVIDADE DO INSTRUMENTO DE PLANEJAMENTO - PLS**

<<Nessa seção, deve-se evidenciar o grau de compatibilidade do PLS com a realidade observada em sua execução, por meio da análise de algumas questões como: 1) Qual o grau de cumprimento do planejamento em nível macro? 2) Quais as justificativas para a efetividade evidenciada? 3) Houve dificuldade no entendimento do escopo das ações? 4) Os indicadores representaram a medida de desempenho adequada? 5) Houve alguma contingência interna ou externa que impactou os objetivos, metas e ações do PLS? 6) Houve algum fator de risco não mapeado? 7) Houve mudanças na indicação dos responsáveis pela execução das ações?>>

### **CONCLUSÕES FINAIS**

<< Resumir a efetividade (avaliação do impacto), eficiência (avaliação do processo) e eficácia (avaliação das metas) do PLS e os desafios que o órgão ou entidade teve que enfrentar para o cumprimento das diretrizes estratégicas.>>