



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA

DISCURSO

Reitor Rodrigo Nogueira de Codes

Solenidade de Transmissão de Cargo

Dia 06/09/2024

Requinte Buffet

Senhoras e senhores, comunidade acadêmica, autoridades presentes, queridas e queridos estudantes, servidores e servidoras docentes, servidoras e servidores técnico-administrativos e servidoras e servidores terceirizados desta vibrante instituição.

Quero agradecer a presença de todas e todos nesse momento tão simbólico e significativo. De coração, muito obrigado pela presença!

Início agradecendo a Deus e pedindo a Ele para sempre agir com fé, coragem, motivação e sendo prudente nas palavras e ações.

Com muita alegria e ciente da grande responsabilidade, assumo, com muita honra, o cargo de Reitor da Universidade Federal Rural do Semi-Árido, nossa querida Ufersa.

Há 14 anos, essa instituição tem sido não apenas meu trabalho, mas a extensão da minha casa. É aqui que atuo com muita dedicação, no ensino, na pesquisa, na extensão, na inovação e na gestão universitária.

Nesses anos atuando como docente em nossa Ufersa, tecemos laços, vínculos e construímos amizades em todos os cantos e áreas da Universidade.

Quero expressar toda gratidão e orgulho face à confiança depositada em nós pela comunidade acadêmica, MAIS UMA VEZ (em 2020 e em 2024). Dessa vez, a deliberação da nossa comunidade foi respeitada e chancelada com a confirmação do Ministro Camilo Santana e pelo Presidente Lula, delegando-me a tarefa de conduzir nossa Universidade pelos próximos quatro anos. Após um período marcado por retrocessos e involução, assumimos a reitoria num promissor contexto de retomada não apenas da nossa democracia institucional e universitária, mas da democracia brasileira e do respeito às instituições.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

Saúdo as autoridades políticas aqui presentes: Dep. Federal Fernando Mineiro, Dep. Estadual Isolda Dantas, neste ato representando a Assembleia Legislativa do estado do Rio Grande do Norte, Profa. Socorro Batista, Secretária de Estado da Educação, neste ato representando a Governadora Fátima Bezerra, Dep. Ivanilson Oliveira e, em nome deles, cumprimento todas as demais representações de parlamentares e demais políticos. Muito obrigado pela presença!

Gostaria de agradecer e saudar em especial a presença do Secretário da Educação Superior do Ministério da Educação, o Prof. Alexandre Brasil. Seja muito bem-vindo à Mossoró e à UFERSA, Professor!

Saúdo o Reitor José Daniel Diniz Melo, da Universidade Federal do Rio Grande do Norte e presidente da Andifes (Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior).

Saúdo igualmente a Reitora Cicília Raquel Maia Leite, Reitora da nossa coirmã Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, e presidente da Abruem (Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais).

Minha especial saudação ao Reitor da UniCatólica, Padre Charles Lamartine, com quem cruzo frequentemente nos corredores do Colégio Diocesano Santa Luzia.

Saúdo também a servidora da Ufersa Luana, neste ato representando o Prefeito de Mossoró, Allyson Bezerra, também servidor da nossa Ufersa.

Gostaria de saudar meus colegas e minhas colegas, conselheiras e conselheiros do Conselho Universitário, Diretores e diretoras de Centro, chefes de departamento e coordenadores e coordenadoras de curso, docentes, técnicas e técnicos e estudantes.

Saúdo também as entidades representativas: Adufersa, Sintest, Atens e DCE (Diretório Central dos Estudantes).

Agradecemos o ex-reitor José de Arimatea de Matos, que se tornou um grande amigo e com quem tive a honra de trabalhar diretamente enquanto chefe do extinto DCAT (Departamento de Ciências Ambientais e Tecnológicas), durante seu primeiro mandato na Reitoria, e, posteriormente, como Pró-reitor de Graduação, durante todo o seu segundo mandato. Foi um grande aprendizado dedicar-me à Ufersa como seu assessor. Destacamos sua seriedade, responsabilidade e compromisso com o serviço público e com a educação de qualidade.

Minha saudação a todas e todos os representantes das instituições, a saber: MPF, MPT, Procuradoria Federal, CREA e todas as entidades aqui representadas.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

É igualmente uma grande alegria contar com a presença dos meus familiares e amigos. Muito obrigado pela honrosa presença!

Quero fazer um agradecimento mais que especial aos meus pais Rodrigo e Geórgia, à minha esposa e companheira há mais de 20 anos, Greyce, e nossos filhos Rafael e Ana Elisa.

Finalizo as saudações iniciais agradecendo a parceria de toda a nossa equipe de gestão, em nome do amigo e Vice-reitor, Prof. Nildo Dias, e do amigo e agora Pró-Reitor de Graduação, Prof. Edcarlos, que foi candidato a Vice-reitor no processo eleitoral para a Reitoria em 2020, quando fomos eleitos e não empossados pelo governo anterior.

Meus sinceros agradecimentos a todas e todos que aceitaram gerir a Universidade ao nosso lado.

Nossa Instituição tem singular importância e grande destaque na nossa região, contribuindo grandemente para o progresso da ciência e para o desenvolvimento social do semiárido, do Nordeste e do Brasil.

Há 19 anos, a Ufersa exerce o relevante e crucial papel de construir e fomentar Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação e Cultura. Somando ao período enquanto ESAM (Escola Superior de Agricultura de Mossoró), já são 57 anos.

Entendemos que não há programa maior de inclusão social que a EXPANSÃO da educação, destacando aí o acesso ao ensino superior.

Somos uma comunidade de aproximadamente 12.000 pessoas, entre servidores docentes, técnico-administrativos, terceirizados e estudantes. São 46 cursos de graduação, sendo 42 na modalidade presencial e 4 na modalidade a distância, além de 19 programas de pós-graduação stricto sensu, nos campi Angicos, Caraúbas, Mossoró e Pau dos Ferros.

Possuímos cursos de excelência que têm se destacado e que possuem grande relevância em cada localidade e em cada campus que nossa Universidade está inserida, do sertão central ao alto oeste do Rio Grande do Norte.

Não há dúvidas de que teremos grandes desafios; desafios que eu e o Prof. Nildo Dias assumimos enfrentar e equacionar nas inúmeras conversas que realizamos com a nossa comunidade universitária; desafios que lidaremos com criatividade e trabalho, buscando gerir nossa Universidade sempre no caminho da ética, do compromisso



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

público e buscando as melhores soluções para a Ufersa, sempre com muito diálogo, respeito e valorização das pessoas.

Expressamos nosso compromisso com a consolidação, expansão e qualidade do ensino de graduação, reafirmando o fortalecimento dos programas institucionais de inclusão e permanência, combate à evasão e atração de novos estudantes, em diálogo com os fóruns de decisão acadêmica.

Temos uma preocupação genuína com nossas e nossos estudantes, para que tenham as melhores condições ao trilharem sua jornada acadêmica em nossa Ufersa. Trabalharemos em propostas efetivas na assistência à saúde e bem-estar dos discentes, em espaços de convivência, restaurante universitário, esporte, lazer, cultura e eventos em uma gestão participativa e acolhedora.

Evidenciamos o esforço da gestão com a consolidação das estruturas organizacionais e funcionais que dão suporte à pesquisa e à pós-graduação na Ufersa, visando à ampliação e participação nos editais de pesquisa e à elevação dos conceitos de pós-graduação para resolvermos os problemas do semiárido com inovação e sustentabilidade.

Vamos trabalhar a Extensão e a Cultura como parte relevante do processo educativo, científico e artístico, ao tempo também que proporcionam a articulação da universidade com os demais setores da sociedade. Trabalharemos para formalizar e institucionalizar projetos e oferecer infraestrutura adequada para suas realizações.

Nosso eixo de Inovação e Empreendedorismo é contemplado com projetos, ações e políticas que darão maior potencial à nossa Ufersa. E, como não poderia deixar de ser, todas as nossas ações e políticas se voltam a todos os campi. Ninguém vai ficar de fora da evolução!

Envidaremos todos os esforços no sentido de empreender ações efetivas que tornem nossa Universidade referência de inclusão e acolhimento de pessoas neurodiversas. É preciso pensar desde a adaptação de métodos de ensino até à sensibilização da comunidade acadêmica, para que possamos seguir dando importantes passos em direção à inclusão, tornando nossa Ufersa mais acessível e empática.

Temos o compromisso com a internacionalização da Ufersa e objetivamos expandir o financiamento, as cooperações, os intercâmbios e as parcerias estrangeiras, com o propósito de contribuir para o desenvolvimento global, articulado ao desenvolvimento nacional, regional e local.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

Reiteramos o firme compromisso com a universidade pública, democrática, inclusiva, de qualidade, socialmente responsável e referenciada, com propósitos que se alinhem à criação das condições estruturais para o bom desempenho das atividades de planejamento participativo, governança e gerenciamento orçamentário, melhoramento da infraestrutura e ampliação dos recursos.

A política de cuidado com os animais também é um dos nossos eixos, intentando garantir o cuidado com os animais que estão nos nossos campi, assim como trabalharemos para que, quando aptos, eles possam ser adotados, encontrando amparo e um lar que os acolha.

Na trajetória que nos trouxe até aqui, alguns pontos devem ser destacados. Nos últimos 26 anos, tivemos a oportunidade de passar a vivenciar o cotidiano de estudo e trabalho de seis instituições de ensino, sendo três no Brasil e três no exterior, enquanto estudante e docente.

Iniciei minha graduação em Engenharia Civil, na UFC em 1998, e tive o privilégio de ter meu pai como professor do curso. Sua primeira orientação foi de que eu participasse de tudo que a Universidade oferecia no ensino, na pesquisa e na extensão. Citava as possibilidades de bolsas, especialmente a do PET, sempre enfatizando a necessidade de levar adiante tudo aqui com muita responsabilidade, zelo, comprometimento e dedicação. Essas orientações seguem como norte até hoje.

Ao final do primeiro ano de curso, me tornei petiano, e em 1999 fui pela primeira vez à Brasília (36h de ônibus) para uma grande manifestação dos bolsistas PET no governo FHC, que naquele momento ameaçava encerrar o programa. Lembro-me de ver o presidente à época no Palácio do Planalto, observando a manifestação e fazendo a leitura das nossas faixas.

Por conta da nossa luta, como estudantes compromissados com a educação pública de qualidade, mantivemos o programa, que posteriormente foi bastante ampliado pelos governos posteriores.

Desde o princípio da minha graduação, tinha a ideia fixa de ganhar o mundo e de buscar alguma experiência internacional. Ainda em 98, no meu segundo período, ingressei na Casa de Cultura Alemã e estudei essa difícil língua estrangeira por dois anos. Estudei também espanhol e francês, assim como tive uma passagem pela Casa de Cultura Britânica. Aqui aproveito, inclusive, para sinalizar que um dos programas que consideramos de extrema relevância e que pretendemos fortalecer é o CELIS (Centro de Línguas do Semiárido). Se não tivesse ingressado na área da tecnologia,



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

certamente teria me voltado para o estudo de línguas estrangeiras, tamanha a paixão por diferentes línguas e culturas.

No terceiro ano de curso tive a oportunidade de fazer parte da primeira turma de dupla-graduação Brasil-França do país. Naquele ano, 2000, a delegação francesa das Ecoles Centrales esteve em São Paulo, Rio de Janeiro, Porto Alegre e Fortaleza. Enquanto no sul e sudeste ficaram apenas na assinatura do convênio, o Nordeste foi pioneiro assinando o convênio e já selecionando as alunas e os alunos para um intercâmbio de 2 anos de estudos na França. Fui selecionado para a entrevista e fui mais motivado do que nunca para agarrar a oportunidade. Felizmente, fomos bolsistas do governo francês. De outra forma não teria conseguido participar do intercâmbio.

Esse programa se tornou posteriormente o BRAFITEC, tão consolidado em todo o país, mas que ainda precisamos aprovar uma proposta aqui na Ufersa.

Após dois anos na Ecole Centrale de Lyon, retornei, finalizei meu curso na UFC e obtive a dupla graduação em Engenharia Civil no Brasil e Engenharia Generalista na França.

Esses anos foram de muito aprendizado e crescimento pessoal, profissional e cultural. Certa vez, uma das frases que me marcou pelo então Diretor Léo Vincent, durante a recepção dos estudantes estrangeiros foi a seguinte: “aqui na França, vocês serão embaixadores dos seus países; quando retornarem, serão embaixadores da França em seus países”. A diplomacia e a representação sempre me entusiasmaram muito.

Após meu mestrado na UFC, em Engenharia e Ciência de Materiais, submeti um projeto para cursar um doutorado pleno no exterior com bolsa brasileira da CAPES, dessa vez na região parisiense, na Ecole Normale Supérieure.

Fui aprovado e iniciei um projeto em colaboração com a Renault e os Noruegueses.

Tive uma proposta de realizar um estágio de doutorado na Universidade Norueguesa de Ciência e Tecnologia na cidade de Trondheim, quase no Círculo Polar Ártico. Foi uma experiência extraordinária, de trabalho com equipes multiculturais.

Nos últimos meses do meu doutorado, meu pai enviou um e-mail que ele havia recebido com o edital do concurso aqui da Ufersa. Saí da França, vindo destinado exclusivamente, nesse momento, para prestar o concurso. Foram 40 dias estudando manhã, tarde e noite.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
GABINETE DA REITORIA**

Na mesma semana que fui aprovado aqui em nossa Universidade, recebi um convite para trabalhar como pesquisador cientista em Trondheim, na Noruega.

E tendo sido aprovado no concurso público, com a obrigação de retribuir a meu país todo o investimento público de 4 anos de bolsa do governo brasileiro através da CAPES, retornei com muita felicidade para assumir o cargo de professor do magistério superior aqui na nossa querida Ufersa.

Quero reafirmar que em todas as atividades que me propus a realizar, o fiz com muita responsabilidade e vontade de poder contribuir para com a coletividade, para o desenvolvimento sustentável e, enquanto docente, para a formação de pessoas.

Com muita determinação vamos empreender um grande projeto e efetuar um trabalho primoroso pela nossa Instituição.

Nossa gestão será para todas as pessoas e trabalharemos para conciliar as diferentes perspectivas e transformar os muitos desafios em oportunidades, em prol do desenvolvimento institucional, da qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão, de forma inovadora, e sempre visando o bem-estar de nossas e nossos estudantes, professores, técnicos e terceirizados.

"Através da terra seca, a ciência floresce", diz nosso lema. É no coração pulsante do semiárido nordestino que a Ufersa se ergue como um farol de esperança, conhecimento e transformação. Cada sala de aula e laboratório da nossa Ufersa é um campo onde as ideias germinam e se transformam em projetos que trazem vida, perspectiva e esperança para a comunidade. A universidade não é apenas um espaço de aprendizado, mas um catalisador para a transformação, impulsionando o presente e moldando o futuro.

A Universidade Federal Rural do Semiárido que queremos, e que construiremos com muito afinho, trabalho e a muitas mãos, se tornará sinônimo de desenvolvimento, inovação e valorização das pessoas.

Obrigado por nos confiarem a missão de liderar nossa estimada e RELEVANTE instituição! Construiremos, juntas e juntos, um legado de excelência, inclusão, valorização das pessoas, respeito e inovação! Que nossa gestão seja próspera e bem-sucedida!

Muito obrigado!